

# Delårsbokslut

## Kultur- och tekniknämnden

### 2025-01-01 - 2025-08-31

Kultur, evenemang och fritid



## Förvaltningen för kultur, evenemang och fritid



## Översikt över verksamhetens utveckling

### Förvaltningsgemensamt

- Utvecklingen av Fritidskortet följs. Föreningsliv och kulturskola berörs. Fritidskortet är ett stöd för att ge fler barn och ungdomar möjlighet till en meningsfull fritid (idrott och kultur) och kan användas från september 2025, för barn mellan 8 och 16 år. Grundbeloppet är 500 kronor per barn och år. Hushåll som fick bostadsbidrag förra året kan få 2000 kronor per barn.
- Kulturfestivalen Fusion arrangerades för första gången av förvaltningen under våren. Utvärderingen visade att den var mycket lyckad och uppskattad. Planeringen av nästa festival har påbörjats; Festivalen äger rum i mars 2026. Ambitionen är även denna gång att nå fler invånare och besökare och främja det lokala kulturlivet.

- Samverkan med barn- och utbildningsförvaltningen, socialförvaltningen, regionen och folkhälsoteamet har fortsatt utvecklats utifrån att skapa hälsa tillsammans. För att uppnå ett långsiktigt och hållbart arbete för barn och unga krävs systematiskt arbete. Samverkan sker även systematiskt kring proaktiva och hälsofrämjande insatser för äldre. Fritidsgården för seniorer, Hänget, är ett resultat av samverkan.
- Lakeside Pride inleddes med parad för första gången med över 200 personer. Hela Pride-arrangemanget sponsrades i år av Boliden Zinkgruvan, Essity, Aspa Pulp (ny), Ica, Coop, Lek-Extra och ABF (ny).
- Myndigheten för kulturanalys har i en rapport för första gången kartlagt offentliga kulturhus i Sverige. Rapporten visar att kulturhusen är en etablerad del av kulturens infrastruktur – med 132 kulturhus i 113 kommuner. I Örebro län är Kulturhuset Sjöängen och Kulturkvarteret i Örebro med.
- Besöksräknare har införskaffats till de båda foajéentréerna på Sjöängen (det är en aktivitet kopplat till ett av målen). Syftet är att följa antalet besökare totalt och ej enbart biljettköpare.
- Ungdomar/elever har orsakat arbetsmiljöproblem i foajén och på biblioteket. En handlingsplan är framtagen där bland coachning från företagshälsovården ingår. Facklig dialog och samtal mellan tjänstepersoner/chefer och nämndordföranden har ägt rum.
- Förvaltningschef har utsetts till samordnare för kommunala pensionärsrådet, KPR. Enligt rådets instruktioner ska en årlig aktivitet hållas. För första gången genomfördes därför Seniorforum på Sjöängen med AI-tema, som uppskattades.

## Bibliotek

Bibliotekets verksamhet har under året riktats mot samarbetet inom Bergslagsbibblan. Nio kommuner samverkar nu med gemensamt bibliotekssystem och gemensam bibliotekskatalog. Lånekortet gäller i alla nio kommunerna. Mediaflödet upplevs ha ökat och numera finns tillgång till Cineasterna (film), Press reader (tidningar och tidskrifter) och den nya versionen av Biblio (E-böcker och E-ljudböcker).

För barn och unga fortsätter ”Lördag på bibblan” där barnfamiljerna hälsas särskilt välkomna. Samarbetet med familjecentralen fortsätter kring de allra yngsta i form av babycafé tex. Under skollov erbjuds olika aktiviteter för olika åldrar som teater, skrivarkurser, retrogame-visning (tillsammans med Ungas fritid), sommarboken m.m.

Askersunds bibliotek har tillsammans med Örebro stadsbibliotek sökt och beviljats medel för projektet Litteraturen live. En projektledare har anställts på 20 %. Projektet syftar till att ungdomar ska arrangera ett större läs-/litteraturevenemang hösten 2026.

Bok och film, Afternoon tea, högläsningsscafé m.fl. litteraturevenemang för vuxna har genomförts på biblioteken i Åsbro och i Askersund. Släktforskarjouren genomförs tillsammans med Askersunds släktforsarklubb och högläsningen tillsammans med Röda korset.

Arbetsmiljön i biblioteket har under läsåret varit starkt påverkad av de elever/ungdomar som uppehållit sig i bibliotek och foajé. I perioder har väktare anlitats. Foajévård finns vissa dagar i veckan. Biblioteket har låst dörrarna och släppt in personer med biblioteksärenden. Socialförvaltningen, barn- och utbildningsförvaltningen liksom polisen har varit involverade. Bibliotekspersonalen har haft samtalsstöd från företagshälsovården. Allt sker enligt den handlingsplan som tagits fram i dialog med medarbetare och fackliga företrädare.

## Ungas fritid

Ungdomsgårdsverksamheten Hörnan är stommen i Ungas fritid. Hörnspelaren i verksamheten är kontakt och samtal med ungdomarna. Att spegla sina tonårsfunderingar i kloka vuxna är viktigt. På Hörnan kan ungdomarna mötes, spela spel, vila, äta mellanmål, vänta på träningstid innan hemfärd osv. Hörnan är öppen för ungdomar i högstadiet och gymnasiet. På prov har mellanstadieungdomar välkomnats en eftermiddag i veckan under våren. Hörnan är elevcafé under skoldagen och under eftermiddagen tar vår förvaltning över ansvaret för verksamheten i lokalerna. Ungdomsgården har under våren även haft verksamhet vissa lördagar, enligt politiskt beslut. Utflykter till olika arrangemang och öppen sporthall är exempel på lördagsprogram.

Varje längre skollov sammanställs lovprogram där Ungas fritids aktiviteter och föreningarnas utbud presenteras. Lovprogrammen skickas ut till alla vårdnadshavare för elever i förskoleklass till åk 9 via Infmentor. Lovaktiviteter som Ungas fritid anordnat är tex. eldshow, tjejdag med utbildning i självförsvar och retrogaming (tillsammans med biblioteket). För att öka möjligheten för unga till aktiviteter har ett nytt sommarlovsbidrag skapats och antagits av nämnden under året. Verksamhetens egna aktiviteter under sommaren har bl.a. varit utflykter, minigolf, discgolf m.m.

Två föreningsdrivna mötesplatser för unga har startat under vårterminen. Det är Åsbro GOIF i sporthallen i Åsbro samt Mariedamms förening i samlingslokalerna i Mariedamm.

Ungas fritid samarbetar kring ANDTS-frågorna inom kommunen och i Sydnärke. Informationsinsatser såsom brev till vårdnadshavare och aktivitet utanför Systembolaget är exempel på det.

Skolavslutningen är numera inriktad på åk 9 som bjuds på restaurangbesök med underhållning. Nattvandring sker i samarbete med ideella nattvandrare såväl som kommunal personal, frivilliga resursgruppen och polis. Även föräldrar deltog i år. Nattvandring sker kontinuerligt under året.

KomTek genomför verksamhet för barn i åk 1-4 under vår- och hösttermin. KomTek är ett koncept som är licentierat varför vi köper tjänsten från Örebro kommun.

## Kulturskola

Rörlig bild/film är ett nytt ämne i kulturskolan from. i år, enligt politiskt beslut. Den första delkursen genomfördes i projektform de tre första veckorna på sommarlovet. Avslutningen var en visning av alla filmer för deltagarnas familjer.

Kulturskolans verksamhetsår innehåller flera återkommande framträdanden såsom skolturnén till alla skolor F-ÅK 6 som alltid inleder höstterminen. Höstföreställningen är för publik och brukar genomföras i november. Skolföreställningarna genomförs i kulturhuset Sjöängen i april. Under skoldagen kommer alla F-6 skolor med buss till kulturhuset, för att se och höra eleverna i kulturskolan. Under kvällen är det en publik föreställning.

Under våren har det bjudits in till en pianoafton samt en föreställning där ämnena dans, teater och sång samverkat, Historiernas kväll. Under kulturfestivalen Fusion hade kulturskolan en egen scen som de fyllde under hela kvällen. Dans- och teaterelever deltog också i invigningen.

Sångelever har deltagit i föreställningen En kärlekshistoria tillsammans med Svenska kammarorkestern och Lerbäcks teater. Berättelsen är den om Astrid Lindgrens föräldrars kärlekshistoria med musik av Georg Riedel.

Teatereleverna har deltagit i ett projekt tillsammans med andra kommuner och Örebro teater. Resultatet framfördes på Örebro teater en söndag i juni.

Fiolläger har genomförts i kulturhuset Sjöängen tillsammans med ungdomar från andra kommuner.

## **Fritid, idrott och motion**

Lokalbokningen har flyttat till Rådhuset med syfte att öka tillgänglighet och service.

Social aktivitet och mötesplats för seniorer har utvecklats tillsammans med socialförvaltningen, regionen och folkhälsoteamet. Aktiviteten finansieras med externa medel och kallas Hänget. Platsen är Hörnan.

Nyhetsbrevet fortsätter att skickas ut med aktuell information till föreningar och studieorganisationer mfl.

Fyra träffar med föreningslivet har ägt rum. Det blev en fortsättning på processarbetet som påbörjades 2024 som handlade om att behålla och rekrytera ungdomar till föreningslivet, tillsammans med RF-SISU och Pep kommun. Information om Fritidskortet togs upp för att förbereda föreningarna på detta. Ungas fritid var också med och pratade om sommarlovsaktiviteter och samarbeten med föreningarna.

Det bjöds in till ett öppet hus på kulturhuset Sjöängen där föreningar kunde komma och få hjälp med bidragsansökningar och diskutera vilka bidrag som kunde passa just deras förening. Där informerades det också om nya bidrag för i år: Sommarlovsbidrag samt Bidrag trygghetsskapande närvaro i kulturhuset Sjöängen. 19 föreningar deltog.

Alla föreningar som ville göra säsongsbokningar i idrottshallar för hösten 2025 och våren 2026 bjöds in till två olika träffar, en på Sjöängen och en i Åsbrohallen. I år testade vi att lägga upp det så att föreningarna tillsammans fick sätta schemat för respektive hall, så att de kunde vara med att påverka och komma överens om tider ihop. Det visade sig vara ett effektivt och uppskattat sätt att hantera säsongsbokningen på då schemat var färdigt efter träffarna, med nöjda föreningar.

Projektet ÖKA har fortsatt med Tjejgruppen och Racketsporten, vardera en dag i veckan. Deltagarantalet har varierat, men uppskattats av de som varit med. Tillfällena ligger i anslutning till skoldagens slut vilket gör det enkelt för ungdomarna att delta utan att behöva åka eller ta sig i väg extra.

Fritidsmagasinet har använts mer och mer ju längre mot vår och sommar det går. Det har även genomförts och planerats flertalet öppet hus för att göra fler invånare uppmärksamma på vad som erbjuds, både via Ungas fritid och Projekt ÖKA.

För att underlätta bokningen av tennisbanorna på Solberga IP används nu appen MATCHI, som möjliggör bokning, betalning och passerkod direkt i mobilen. Tidigare har bokning och betalning gjorts hos biblioteket/turistbyrån, vilket såklart inte är optimalt då det är en bit från tennisbanorna.

Varje sommar arrangeras kostnadsfri simskola och märkestagning i Askersund. I år är cirka 120 barn anmälda, till de tre badplatserna Hagabadet, Zinkgruvan och Veen i Svinnersta. Simskola är möjligt tack vare sponsring från Boliden Zinkgruvan.

## Kultur och konst

Demokratisamtal fortsätter arrangeras tillsammans med Örebro Teater.

Modellen för hur bidrag till studieförbunden ska räknas fram omarbetas just nu med Folkbildningsrådet och Örebro läns folkbildningsförbund som drivande. Ännu är inte resultatet redovisat för alla parter.

Askersunds kommun deltar i projektet Kulturella kraftfält som drivs av Region Örebro län. Projektet avslutas under hösten. I Askersunds kommun har Tiveden och Lerbäck identifierats som kulturella kraftfält. Förhoppningsvis kan samarbete kring Artists in Residence fortsätta.

En utredning om Strandparkens användningsområden har redovisats för nämnden. Planen är tänkt att visa parkens olika delområden och deras användningsområden. Varje del kommer att utgöra en del i Strandparkens helhetsintryck. Varje del är tänkt att betjäna parkens besökare i olika syften. Här kommer det att finnas rekreation för barn, unga vuxna och äldre. Här kommer det att finnas möjligheter till träning, kulturupplevelser, lek och umgänge. Planen anger var i Strandparken aktivitetsytor, konstverk, planteringar, grillplatser och samlingsplatser ska finnas.

Fallen Rocks är ett verk sprunget ur projektet Metals4you. Många aktörer är involverade såsom universitet, kommuner och Boliden Zinkgruvan. Resultatet kommer att bli en labyrinth av olika sorters stenarter. En interaktiv del kommer att ge besökarna fakta om geologi.

Nya svenska medborgare bosatta i Askersunds kommun bjöds in till en medborgarskapsceremoni i samband med nationaldagsfirandet i hembygdsparken i Askersund.

Ungdomar lär sig att arrangera kultur genom det regionala projektet Kulturcrew. I år har skräckfilmskväll arrangerats.

Kultur i förskola, grundskola och gymnasium fortsätter utvecklas. Det är viktigt att kunna erbjuda alla barn och elever olika kulturupplevelser under uppväxten. De senaste årens utveckling gör att vi idag har ett väl fungerande arbetssätt med styrgrupp och arbetsgrupp. I arbetsgruppen sitter kultursamordnarna som når alla skolor och förskolor via kulturombuden på respektive enhet. Kulturaktiviteterna förankras via regelbundna möten med ledningsgruppen bestående av förvaltningschef för kultur, evenemang och fritid och rektorer för förskola, grundskola och vid behov även Alléskolan i Hallsberg.

## Evenemang

Vårens evenemang på Kulturhuset Sjöängen innehöll bland annat balett, musik, teater, körsång, live på bio, nycirkus, standup och demokratisamtal. Majoriteten var så kallade inhyrningar, det vill säga arrangörer hyrde in sig i Stora salongen och betalade hyra för det.

I konsthallen ställdes konst ut om vår samtida värld, om barnkonventionen och om experiment på människor med intellektuell funktionsnedsättning. Andra utställningar var med lokala respektive regionala kulturskapare/konstnärer.

Det totala antalet interna och externa möten i augusti ligger på närmare 700 st. 2024 var det närmare 1100 på hela året.

Antal sålda biljetter oavsett arrangör (inkl. bio) ligger i augusti på drygt 5400 stycken. 2024 var siffran drygt 14 000 stycken. Om trenden med fler evenemang och biljettköpare under hösten håller i sig så kan vi landa på runt samma antal.

## Händelser av väsentlig betydelse

- Idrottsstipendium, miljöpris och kulturpris har delats ut. Kulturstipendium delades inte ut i år på grund av att ingen sökte/nominerades.
- Reviderade bidragsregler för föreningsbidrag har antagits av nämnden.
- Askersunds kommun är en Pep Kommun. Pep innebär ett aktivt och hälsosamt liv för barn och unga. Sedan våren 2024 deltar Askersunds kommun tillsammans med övriga elva kommuner i Örebro län och ytterligare ett antal kommuner i resten av landet i arbetet med Pep Kommun. I Askersunds kommun ligger fokus på idrotts- och fritidsaktiviteter för alla. Region Örebro län står för finansieringen i form av riktade medel för hälsofrämjande insatser.
- Från 1 juli 2025 har alla elever rätt att ha tillgång till bemannade skolbibliotek, enligt ny lag. Askersunds kommun har i de generella statsbidragen erhållit 20 kr/inv för att förstärka skolbiblioteket för 2025. Från och med 2026 är beloppet 40 kr/inv. Rekommendationen är en skolbibliotekarie på heltid per 300 elever i grundskolan. Vi ser att det är viktigt att de statliga medlen kommer skolbibliotekets verksamhet till del genom ökad budgetram. Idag har Askersunds kommun endast 0,6 skolbibliotekarie och mer än 1000 elever i grundskolans F-9. Askersunds kommun lever idag inte upp till den nya lagen.
- Information om kommundirektörens förslag till organisationsförändring har delgetts medarbetarna. Informationen är anslagen på intranätet. Kultur, evenemang och fritid föreslås från januari 2026 organiseras i en ny avdelning på det nya kommunledningskontoret tillsammans med näringsliv, turism, kommunikation, växel/reception och arbetsmarknadsenhet.

## Väsentliga personalförhållanden

- En medarbetarundersökning genomförs på hösten varje år. 2025 års undersökning sker alltså först i höst. 2024 hade förvaltningen för kultur, evenemang och fritid en svarsfrekvens på 90,48% (2023: 86,4%. 2022: 94,7%). Förvaltningens HME-index – Hållbart medarbetarengagemang – 2024 blev 86 av 100. (2023: 91. 2022: 86). Askersunds kommuns totalindex 2024 var 78.
- Sjukfrånvaron och personalomsättningen är fortsatt låg.

# Mål och uppdrag

## Målområde 1: En av Sveriges bästa välfärdskommuner

### Inledning:

Askersunds kommun har satt ett ambitiöst mål – att bli en av Sveriges bästa välfärdskommuner. Detta innebär att kommunen ska leverera högkvalitativa tjänster till våra invånare och samtidigt använda resurserna på ett ansvarsfullt sätt. Målet grundar sig i en ambition om att invånarna ska känna sig nöjda och trygga med kommunens insatser inom centrala välfärdsområden som skola, vård och omsorg samt underhåll av den offentliga miljön. För att nå detta mål har vi valt att fokusera på invånarnas upplevelser och nöjdhet, som kommer att vara avgörande för att mäta framgången.

Effektivitet i välfärden innebär här inte bara att leverera bra tjänster, utan också att göra det på ett sätt som är ekonomiskt hållbart och attraktivt för kommunens medarbetare. Kommunen ser ett direkt samband mellan nöjda invånare och en välfungerande organisation som kan anpassa sig till förändrade behov och förutsättningar. Detta kräver en kombination av stark ledning, engagemang från personalen och en nära dialog med invånarna för att kontinuerligt följa upp hur deras behov och förväntningar utvecklas. Samtidigt som kommunen fokuserar på att leverera välfärd av hög kvalitet, har vi också en tydlig ambition att upprätthålla och förbättra den offentliga miljön. Skötseln av kommunens vägar, parker, och offentliga platser är en central del av arbetet för att skapa en attraktiv och hållbar livsmiljö för alla.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska 2030 tillhöra de 25 % av landets kommuner där invånarna har störst uppskattning för vår samlade skolverksamhet.
- Askersunds kommun ska 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där invånarna värderar vår samlade vård- och omsorgsverksamhet högst.
- Askersunds kommun år 2030 ska tillhöra de 25 % av landets kommuner med högst invånartillfredsställelse inom vårt samlade underhåll av vår offentliga miljö.

	Nämndmål	Målprecisering	Måluppfyllelse delår	Måluppfyllelse trend
1	Erbjuda professionell kultur via förskolor och skolor minst en gång per läsår till minst 100% av klasserna med barn/elever från 5 år till och med åk 9 och minst en aktivitet på Alléskolan.	Egen uppföljning av erbjudna aktiviteter.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.

2	Stärka Kulturhuset Sjöängen som en tillgänglig, trygg och trivsamt mötesplats för människor i alla åldrar.	Egen uppföljning av antal besökare och dess upplevelser.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet delvis uppfylls.
---	--	--	---------------------------	---

### Beskrivning av graden av måluppfyllelse i löpande text:

**Nämndmål 1** - En läsårsplanering har tagits fram i samarbete med representanter från förskola och skola. Alléskolan har utsett kulturombud som har dialog med kommunens kulturombud. Planering avseende kultur på Alléskolan är påbörjad.

**Nämndmål 2** - Digitala besöksräknare har monterats i foajéns båda entréer 14 april (ej skolans entréer). Från monteringsdag till och med 31 augusti har Sjöängen haft 19 523 besökare via foajén. Eftersom räkning skett först från 14 april saknas siffror för årets första månader. Uppskattat antal besökare från och med januari till och med augusti är 31 000 st. (vilket troligtvis är lågt räknat utifrån antal publikdragande evenemang).

Besökare kan vara på väg till bibliotek, tidningshörna, konsthall, biljettkassa/café, restaurang, studiecirkel, kultur- och fritidsaktivitet, möte/konferens eller evenemang. Besökare kan vara invånare, turist, föreningsaktiv, företagare, elev, politiker eller personal.

Arbetsmiljö-/trivselenkäter har genomförts löpande under året, enligt intern kontrollplan. Foajévård har fortsatt anställts och aktiviteter i caféet genomförts.

Seniorer ska erbjudas rabatterat pris på lunch när de agerar trygga vuxna i foajén, enligt politiskt beslut. Ytterligare åtgärd för att få fler vuxna i foajén är ett nytt föreningsbidrag.

Utredningen på uppdrag av kommunstyrelsen avseende kontaktcenter har startat och leds av förvaltningschef.

Helårsprognosen är att målet delvis uppnås eftersom sannolikheten att händelser helt slutar är låg.

## Målområde 2: En av Sveriges mest företagsvänliga kommuner

### Inledning:

Askersunds kommun har som målsättning att bli en av Sveriges ledande kommuner när det gäller att skapa ett starkt och framgångsrikt näringsliv. Med ett tydligt fokus på att främja företagande och skapa ett positivt företagsklimat, siktar kommunen på att bygga upp ett nära samarbete med lokala företag och vara en attraktiv plats för entreprenörer. Detta uppnås genom att förbättra relationen och dialogen mellan kommunen och näringslivet.

Att vara en företagsvänlig kommun innebär inte bara att erbjuda goda förutsättningar för företag att etablera sig och växa, utan också att upprätthålla en hög standard när det gäller kommunens service till näringslivet. Kommunens myndighetsutövning – tillståndshantering, tillsyn och rådgivning – spelar en central roll i att skapa ett smidigt och rättssäkert företagsklimat där tydliga spelregler råder. Genom att säkerställa en effektiv och transparent process strävar

kommunen efter att skapa förtroende hos det lokala näringslivet, vilket i sin tur bidrar till ett gynnsamt företagsklimat. Askersunds ambition är att kontinuerligt följa upp företagens upplevelser av kommunens myndighetsutövning och vidta åtgärder där förbättringar kan göras.

Vidare handlar kommunens ambition om att stärka företagsklimatet som helhet, där både stora och små företag känner sig hörda, stöttade och uppmuntrade till tillväxt. Genom en kombination av aktiv dialog med näringslivet och målmedvetet arbete för att förbättra infrastrukturen och tillgången till tjänster, siktar Askersund på att vara en attraktiv plats för företagande. Kommunen kommer att noggrant följa utvecklingen av viktiga faktorer såsom antalet nya företag, arbetsställen och andra mått som visar hur väl företagsklimatet fungerar. Genom ett starkt fokus på att förbättra förutsättningarna för näringslivet skapar Askersunds kommun en grund för långsiktig tillväxt och välbefinnande, vilket gör oss till en av Sveriges mest företagsvänliga kommuner.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner som lokala näringslivet värderar högst när det gäller företagsklimat.
- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där lokala näringslivet har högst förtroende för vår myndighetsutövning gentemot företag.

	Nämndmål	Målprecisering	Måluppfyllelse delår	Måluppfyllelse trend
1	Etablera en årlig utvecklingsinsats för främjandet av de kulturella och kreativa branscherna.	Egen uppföljning av en utvecklande aktivitet för de kulturella och kreativa branscherna i samverkan med näringslivs- och turismutveckling.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.

### Beskrivning av graden av måluppfyllelse i löpande text:

**Nämndmål 1** - Intern dialog och planering pågår.

## Målområde 3: En av Sveriges mest attraktiva kommuner

### Inledning:

Askersunds kommun strävar efter att bli en av Sveriges mest attraktiva kommuner, där människor inte bara trivs och stannar kvar utan också aktivt väljer att flytta till. Målet är att skapa en kommun där livskvaliteten är hög, där det finns en stark gemenskap och där invånarna upplever att kommunen sköter vår verksamhet på ett bra sätt.

Attraktiviteten i en kommun mäts inte enbart i fysiska faktorer som vacker natur eller god infrastruktur, utan också i invånarnas upplevelser omkring sin vardag. Det handlar om hur väl vi lyckas skapa en plats där människor vill leva, arbeta och utvecklas. Askersund fokuserar därför på att förbättra boendemiljön, utveckla kultur- och fritidsmöjligheter och tillgängliggöra detta för alla åldrar med särskilt fokus på människors mötesplatser, fysisk aktivitet och kulturell utveckling. Kommunen säkerställer även en hög kvalitet i den kommunala servicen.

Kommunen arbetar aktivt med att identifiera vad som skapar trivsel och livskvalitet för olika grupper av invånare, från barnfamiljer till äldre. Genom att vara lyhörd för invånarnas synpunkter och politiska prioriteringar kan Askersund anpassa sina insatser och projekt för att skapa ett tryggt och inkluderande samhälle. Strategiska satsningar på exempelvis bostadsutveckling och tillgång till god kommunal service, kulturutbud, trygghet kommer att spela en central roll i att locka både nya invånare och företag till kommunen. Uppföljning av befolkningsutvecklingen och andra nyckelmått blir viktiga verktyg för att säkerställa att kommunen fortsätter att utvecklas som en attraktiv plats att bo, leva och verka i.

Genom att kombinera en engagerad politisk ledning med starka samhällsinsatser vill Askersunds kommun inte bara behålla sina invånare, utan också locka nya att slå sig ner i vår attraktiva kommun. Målet är att skapa en långsiktig attraktivitet som gör

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där invånarna har störst uppskattning för vår boendemiljö och kommunens skötsel av våra verksamheter.
- Askersunds kommun ska år 2030 tillhöra de 25 % av landets kommuner där invånarna känner sig tryggast och har störst möjligheter att ta del av ett varierat kultur-, idrotts- och friluftsliv.

	Nämndmål	Målprecisering	Måluppfyllelse delår	Måluppfyllelse trend
1	Initiera insatser tillsammans med olika aktörer som ska stimulera till rörelseglädje och en ökad fysisk aktivitet.	Egen uppföljning av Liv och hälsa och av initiativ som främjar ökad fysisk aktivitet.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.

2	Aktivt verka för en breddning/fördjupning av fritidsutbud och mötesplatser för unga och äldre i hela kommunen genom dialog med civilsamhällets aktörer.	Egen uppföljning av initiativ och aktiviteter.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet delvis uppfylls.
3	Det demokratiska perspektivet och den kulturella och konstnärliga utvecklingen i samhället och i livsmiljön stärks.	Egen uppföljning av initiativ och aktiviteter/arrangemang.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet delvis uppfylls.
4	I dialog med nämnder och kommunstyrelse utforska behov av och möjligheter med ett aktivt ungdomsråd.	Egen uppföljning av bl.a. dialog och omvärldsbevakning.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet delvis uppfylls.

#### **Beskrivning av graden av måluppfyllelse i löpande text:**

**Nämndmål 1** – Föreningsmöten i samverkan med RF SISU avseende att rekrytera ungdomar har genomförts. Likaså möten om bidrag och stöd.

Lördagsöppen ungdomsgård sker i samverkan med föreningslivet.

En främjande och stimulerande aktivitet i Hammars planeras.

Aktivitet i Fritidsmagasinet har genomförts under Barnveckan samt av Ungas fritid i samband med sommarlovsprogram.

Intensifierande av arbetet med Pep Kommun sker i dialog med RF SISU.

**Nämndmål 2** – Nytt sommarlovsbidrag har tagits fram och utbetalats till olika aktörer som sökt.

Dialog med föreningar har skett löpande utifrån olika frågeställningar och behov.

Seniorforum har genomförts enligt plan i det kommunala pensionärsrådet. I samverkan med socialförvaltningen, folkhälsoteamet och regionen har en mötesplats för seniorer utvecklats; Hånget. Aktiviteten genomförs med externa medel.

Föreningsdrivna mötesplatser för unga har stöttats i Åsbro och Mariedamm. Ytterligare en på annan ort kan vara på väg.

Fler aktiviteter än tidigare på Åsbro bibliotek har genomförts för både barn och vuxna.

Kulturskolan har genomfört kurs på sommarlovet i rörlig bild/film.

Prognosen är att målet delvis uppnås eftersom en breddning/fördjupning av fritidsutbud och mötesplatser för unga och äldre i hela kommunen kan fortsätta utvecklas.

**Nämndmål 3** – Nytt ämne på Kulturskolan har startats i rörlig bild/film.

Kulturfestivalen Fusion har genomförts. Planering inför 2026 är påbörjad.

Projekt har etablerats med Örebro kommun avseende en litteraturfestival för ungdomar 2026. Externa medel har erhållits.

Demokratisamtalen har fortsatt utvecklas i samverkan med Örebro Teater.

Prognosen är att målet delvis uppnås eftersom det demokratiska perspektivet och den kulturella och konstnärliga utvecklingen i samhället och i livsmiljön kan stärkas mer.

**Nämndmål 4** – Utredning har inletts, men hinner kanske inte färdigställas i år på grund av personalförändringar. Prognosen är att målet delvis uppnås.

## Målnråde 4: Finansiella mål

### Inledning:

I Askersunds kommun, precis som i övriga kommuner och regioner, styrs den ekonomiska förvaltningen av kommunallagen och lagen om kommunal bokföring och redovisning. Dessa lagar syftar till att uppnå god ekonomisk hushållning, ett viktigt begrepp som ska genomsyra kommunens budgetarbete och långsiktiga ekonomiska planering. Lagstiftningen är huvudsakligen utformad som en ramlag med få detaljregler, vilket ger utrymme för lokala anpassningar men samtidigt kräver en skärpt och tydlig ekonomistyrning.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska ha en resultatnivå som motsvarar god ekonomisk hushållning.
- Askersunds kommun ska ha en självfinansieringsgrad av investeringar som motsvarar god ekonomisk hushållning.

	Nämndmål	Målprecisering	Måluppfyllelse delår	Måluppfyllelse trend
1	Askersunds kommun ska 2025 ha en resultatnivå som motsvarar 0,9 % av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Kultur- och tekniknämnden bidrar till att nå målet genom att hålla sin rambudget.	Egen uppföljning via ekonomisystemet. Avvikelser från budget om mer än 10% ska följas upp och vid behov åtgärdas.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.

2	Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet ska inte understiga vad som planeras i budgeten. Kultur- och tekniknämnden bidrar till att nå målet genom att följa beslutad investeringsbudget.	Egen uppföljning via ekonomisystemet. Investeringsprojekt ska följas såväl utifrån framdrift utifrån tidplan som avseende budgetavvikelser.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.
3	Nämndens egna rapporteringsmått för kultur, evenemang och fritid ska definieras så att det blir tydligt vad som ska mätas och redovisas.	Rapporteringsmått ska väljas ut så att nämnden har möjlighet att följa verksamheten och jämföra den med egna eller andras referenstal.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.

#### Beskrivning av graden av måluppfyllelse i löpande text:

**Nämndmål 1** - Verksamheterna har hållit sina budgetar. Biblioteket har ökade kostnader med tanke på ingången i Bergslagsbibblan. Helårsprognosen visar fortfarande ett positivt resultat för förvaltningen.

**Nämndmål 2** - Investeringsbudget har följts.

**Nämndmål 3** - Rapporteringsmått ska väljas ut i samband med framtagande av uppdragsplan för 2026. Planering av det har påbörjats.

## Målområde 5: Organisatoriska mål

### Inledning:

De organisatoriska målen spelar en central roll i Askersunds kommuns arbete för att skapa en arbetsplats där både effektivitet och trivsel står i fokus. Genom att rikta insatser mot hur resurser organiseras och hur arbetsmiljön utvecklas, läggs grunden för att bygga en stark och hållbar organisation. Dessa mål handlar inte bara om att optimera processer och strukturer, utan också om att forma en arbetskultur som främjar innovation, digitalisering, samarbete och engagemang. Medarbetarnas välbefinnande och kompetensutveckling står i centrum för att säkerställa att kommunen kan möta både nuvarande och framtida utmaningar på ett hållbart och framgångsrikt sätt.

Askersunds kommun strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att investera i sina medarbetare och främja en kultur av delaktighet och ansvar. Särskilt fokus läggs på att attrahera, behålla och utveckla kompetenta medarbetare, samt att kontinuerligt förbättra arbetsmiljön. I kombination med att digitalisering och innovation får en framträdande plats i utvecklingen av arbetsprocesser, skapas en dynamisk arbetsplats där medarbetare kan växa, och där effektiviteten höjs till förmån för både kommunen som arbetsgivare och våra invånare.

Inom målområdet organisatoriska mål är även förtroendet för kommunens verksamhet i form av politikers ansvarstagande, processernas transparens och politikerna och tjänstepersoners bemötande av omvärlden centrala för att nå bra resultat i kommunens arbete med en god service till sina invånare.

### Kommunfullmäktiges strategiska mål:

- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner som våra medarbetare värderar högst avseende hållbart medarbetarengagemang (HME).
- Askersunds kommun ska år 2030 vara bland de 25 % av landets kommuner där invånarna har störst förtroende för kommunens verksamhet.
- Askersunds kommun ska år 2030 tillhöra de 25 % av landets kommuner där invånarna upplever det mest positiva bemötandet från tjänstepersoner och politiker.

	Nämndmål	Målprecisering	Måluppfyllelse delår	Måluppfyllelse trend
1	Stärka invånarnas förtroende för nämndens arbete inom kultur, evenemang och fritid genom att arrangera offentliga dialogmöten.	Egen uppföljning.	Målet är uppfyllt.	[Ange mål]
2	Säkerställa en god samverkan mellan politiker och tjänstepersoner för kommunens bästa inom kultur, evenemang och fritid genom utbildningsinsatser.	Egen uppföljning.	Målet är delvis uppfyllt.	Prognosen är att målet uppfylls.

### Beskrivning av graden av måluppfyllelse i löpande text:

**Nämndmål 1** – Aktiviteten som planerats, ett dialogmöte om trafik nattetid, har genomförts enligt plan vilket gör att målet anses uppnått. Dock är det svårt att bedöma om invånarnas förtroende stärkts i och med det.

**Nämndmål 2** – Nämndledamöter från M, S och SD deltog tillsammans med förvaltningens chefer på regional kulturkonferens om armlängds avstånd och kultur i kristider. En föreläsning för nämnd och förvaltning planeras under hösten.

## Delårsresultat och prognos

Budgeten består av den av kommunfullmäktige beslutade ram enligt §156 2024-11-25, på 22 863 tkr. Därefter har budgetramen justerats med bl.a. tillskott för kapitaltjänstkostnader, interna köp/sälj, lönerevision, minskat PO-pålägg samt hyresjusteringar. Total budget 24 808 tkr.

Delårsresultatet visar ett överskott på 130 tkr och helårsprognosen visar ett överskott på 631 tkr. Bidragande orsak till den positiva prognosen är:

-Antalet bidragsansökningar från föreningar är fortsatt något lågt.

-Intäkter elevavgifter för kulturskolan beräknas bli något högre än beräknat

-Lägre lönekostnader p.g.a. ej fullt utnyttjad vikariebudget, vakant tjänst del av året Ungas fritid samt vakans del av året för nytt av ämne på Kulturskolan.

-Intäkter för hyra Statens servicecenter, lönebidrag samt konferenser.

Det som påverkat resultatet negativt är kostnader för nytt bibliotekssystem i och med ingången i Bergslagsbibblan (engångskostnader), samt överlämnings-/introduktionskostnader i samband med ny fritidsutvecklare.

I utfallet 2025-08-31 ingår både intäkter och kostnader för driftprojekt. Dessa är ej budgeterade medel och har ingen resultatpåverkan.

(tkr)	Utfall 25-08-31	Helårs- prognos 2025	Budget 2025	Budget- avvikelse
Intäkter	1 579	2 686	2 112	574
Kostnader	-17 955	-26 667	-26 920	57
<i>varav personalkostnader</i>	<i>-8 140</i>	<i>-12 038</i>	<i>-12 343</i>	<i>305</i>
<i>varav kapitalkostnader</i>	<i>-274</i>	<i>-410</i>	<i>-410</i>	<i>0</i>
<b>Resultat</b>	<b>-16 376</b>	<b>-24 177</b>	<b>-24 808</b>	<b>631</b>

## Driftredovisning 2025

Verksamhet	Utfall 2508	Prognos	Budget	Avvikelse	Analys
Bibliotek	-4 471	-6 757	-6 660	-97	1
Ungas fritid	-719	-1 132	-1 552	420	2
Kulturskolan	-2 977	-4 478	-4 468	-10	
Fritid, idrott, motion	-1 487	-2 071	-2 303	232	3
Kultur och konst	-113	-431	-471	40	
Evenemang, utställningar, möten	-4 849	-6 700	-6 806	106	4
Gem admin inkl övergr Sjöängen	-1 760	-2 608	-2 548	-60	
<b>Summa Kultur, evenemang, fritid</b>	<b>-16 376</b>	<b>-24 177</b>	<b>-24 808</b>	<b>631</b>	

## Verksamhetsanalys driftbudget 2025, tkr

Verksamhetskod		Prognos 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Bibliotek	Intäkt	443	160	-97
	Kostnad	-7 200	-6 820	
Analys 1				
Nytt bibliotekssystem, Bergslagsbibblan, har under 2025 lett till högre kostnader. En engångskostnad, kostnad för nya lånekort samt utbildning. Högre intäkter p.g.a. lönebidrag. I beloppen ingår även intäkter och kostnader för driftprojekt, vilka ej är resultatpåverkande.				
Verksamhetskod		Prognos 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Ungas fritid	Intäkt	123	59	420
	Kostnad	-1 255	-1 611	
Analys 2				
Vakant tjänst del av året samt ej fullt utnyttjad vikariebudget. Högre intäkter för elevcafé/fritidsgården Hörnan.				
Verksamhetskod		Prognos 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Fritid, idrott och motion	Intäkt	117	19	232
	Kostnad	-2 188	-2 322	
Analys 2				
Lägre kostnad p.g.a. antal bidragsansökningar. Högre intäkt p.g.a. sponsring simskola/märkestagning.				

Verksamhetskod		Prognos 2025	Budget 2025	Nettoavvikelse mot budget
Evenemang, utställningar, möten	Intäkt	1 640	1644	106
	Kostnad	-8 340	-8 450	
Analys 1				
Intäkter för arrangemang lägre än budget, då större delen är externa arrangörer som hyr Stora salongen och vi inte får in några biljettintäkter. Detta innebär också lägre kostnader. Fler konferenser och hyra Statens servicecenter ger en högre intäkt.				
I beloppen ingår även intäkter och kostnader för driftprojekt, vilka ej är resultatpåverkande.				

## Investeringar

Budgeten består av den av kommunfullmäktige beslutade ram enligt §156 2024-11-25 på 200 tkr. Därefter har medel som begärts ombudgeterade från 2024 gällande investeringar tillkommit. Total investeringsbudget 638 tkr.

Delårsresultatet visar ett överskott på 507 tkr och helårsprognosen visar ett överskott på 195 tkr. Detta beror på att ingen lösning för en ny, passande lokal för ungdomsgård har hittats än. Ny lokal kommer att fortsätta sökas.

(tkr)	Per 250831	Helårs- prognos	Budget 2025	Avvikelse
Nettoutgifter	-131	-443	-638	195

<b>Projekt</b>	<b>Utfall 2025-08</b>	<b>Prognos 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Avvik. 2025</b>
Ungas fritid	0	-185	-373	188
Evenemang, inventarier 2024	-58	-58	-65	7
Evenemang, inventarier 2025	0	-100	-100	0
Inventarier/instrument	-73	-100	-100	0
<b>Summa</b>	<b>-131</b>	<b>-443</b>	<b>-638</b>	<b>195</b>

<b>Investeringsanalys 2025, tkr</b>			
<b>Projekt</b>	<b>Prognos 2025</b>	<b>Budget 2025</b>	<b>Avvikelse budget</b>
Ungas fritid	-185	-373	188
Analys 1 Ingen ny lokal aktuell. Viss satsning kommer att göras i befintlig lokal.			

## Förväntad utveckling

Forskning visar att kultur och fritid är viktiga faktorer för människors hälsa och välbefinnande. En aktiv utveckling av bibliotek, evenemang, utställningar, kulturskola och fritidsverksamhet förväntas därför bidra till en stärkt folkhälsa och ökad livskvalitet för kommunens invånare, ökad inflyttning samt attrahera besökare. Den kulturella och konstnärliga friheten ska värnas, och kulturens egenvärde ska stärkas. Det ska finnas plats för olika uttryck och perspektiv, och konstnärlig verksamhet ska kunna utvecklas oberoende och professionellt.

Askersunds bibliotek fortsätter att utvecklas som en tillgänglig och modern mötesplats. Det meröppna biblioteket ger alla över 18 år möjlighet att nyttja lokalerna årets alla dagar, från klockan 7 till 22. Samverkan mellan kommuner och region via Bergslagsbibblan underlättar tillgången till och breddar bibliotekets tjänster och utbud.

Barns och ungas läsning, informationskompetens och källkritik förväntas få ett tydligt lyft genom den nya lagen om bemannade skolbibliotek som trädde i kraft 1 juli 2025. Skolbibliotekets roll i det pedagogiska arbetet utvecklas som en viktig del av elevernas lärande.

Ungas rätt till en meningsfull fritid värnas genom fler mötesplatser/ungdomsgårdar, fortsatt kostnadsfria aktiviteter och möjlighet till organisering. Ungdomsgårdarna är trygga platser där ungas idéer tas tillvara och där allas lika värde genomsyrar verksamheten.

Kulturskolans aktiviteter på lov och andra orter utvecklas och det nya ämnet rörlig bild/film stärks.

Kommunens arbete inom fritid, idrott och motion förväntas utvecklas i riktning mot ett mer tillgängligt, inkluderande och hälsofrämjande samhälle. Den fysiska aktiviteten bland invånare, särskilt barn och unga, ökar genom satsningar och samarbeten med initiativ som Generation Pep, som stärker fysisk aktivitet och god hälsa bland unga.

Fritidsutvecklingen stärks genom att civilsamhällets engagemang och drivkraft tas till vara. Föreningar och ideella krafter är viktiga medskapare i att skapa en levande fritid för alla åldrar, och ska därför uppmuntras och ges rätt förutsättningar.

En inkluderande kommun med minskad polarisering är en långsiktig strävan. Arbetet med mångfald, jämlikhet och allas lika värde genomsyrar all verksamhet och bidrar till att fler känner tillhörighet i verksamheterna.

Evenemangen och konferenser ska öka i antal och bredd. Fler ska få upp ögonen för de möjligheter som Sjöängen innebär. Lakeside Pride är ett exempel på ett evenemang som stärker kommunens arbete för allas lika rättigheter och en öppen och trygg gemenskap.

Pågående utvecklingsarbeten och utredningar kan bidra till en hållbar utveckling, bland annat meröppet på biblioteket i Åsbro, strandpark, konstgräsplan, ny lokal för ungdomsgården med plats för motorintresse. Samverkan med andra kommuner och med regionen stärks såsom Bergslagsbibblan, kulturskolesamverkan och Danspunkt/professionell dans.

Vår samverkan mellan förvaltningarna och regionen, Skapa hälsa tillsammans/Nära vård och nya socialtjänstlagen, leder bland annat till ökade aktiviteter och bekämpar ensamhet.

Slutligen kommer närvaron av kommunens kultur- och fritidsverksamheter utökas till fler orter i små steg. Genom att finnas på fler platser i kommunen skapas större tillgång till aktiviteter, möten och upplevelser. Förvaltningen är en drivande kraft för hälsa, delaktighet, attraktivitet och kulturell och konstnärlig utveckling.